



MINISTARSTVO ZDRAVSTVA

**Provedbeni program Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske
za razdoblje do 2028. godine**

Naziv nositelja izrade: Ministarstvo zdravstva

Izrađeno: prosinac, 2024. godine

SADRŽAJ

Predgovor.....	2
1. Uvod.....	3
2. Opis kratkoročnih razvojnih potreba i potencijala upravnog područja Ministarstva zdravstva.....	8
3. Doprinos provedbi ciljeva iz povezanih akata strateškog planiranja.....	9
4. Popis mjera s opisom.....	10
5. Ostale mjere.....	25

Predgovor

Razdoblje koje nam predstoji, novi četverogodišnji mandat, postavlja pred nas nove izazove, prvenstveno za mene kao ministricu, ali i cjelokupno Ministarstvo zdravstva sa svim njegovim djelatnicima.

Pred Vama je Provedbeni program Ministarstva zdravstva za razdoblje do 2028. godine, dokument izrađen s namjerom da objedini i poveže sve ciljeve, mjere i aktivnosti koje su pred nama u mandatu koji je započeo.



Značajna ostvarenja prethodnog mandata Vlade RH nastavljamo i u nadolazećem razdoblju u kojem ćemo svoje aktivnosti usmjeriti na provedbu mjera u okviru Programa Vlade Republike Hrvatske za razdoblje 2024. – 2028., prioriteta Pravedna Hrvatska, koji prepoznaje važne društvene izazove, uključujući zdravstvenu zaštitu. Ove su politike ključne za unapređenje životnog standarda građana te izgradnju pravednijeg i solidarnijeg društva, u kojem su svi građani ravnopravno uključeni u zdravstveni sustav i društvene procese.

Ključna poruka ovog mandata u zdravstvenom sustavu jest unaprjeđenje velike vrijednosti koju već imamo, koju su stvorili naši prethodnici – našeg javnog zdravstvenog sustava, kroz jačanje učinkovite i kvalitetne zdravstvene zaštite dostupne svakom našem građaninu u kojem god dijelu države živio, kao i jačanje financijske stabilnosti i dugoročne održivosti. Od ključne je važnosti i sustav učiniti privlačnim mjestom za rad zdravstvenim radnicima, privući ih i zadržati. Iako je zdravlje apsolutni prioritet, valja naglasiti da uz taj primarni cilj, funkcionalni zdravstveni sustav doprinosi stabilnom gospodarstvu i snažnoj državi.

Ovaj Provedbeni program donosi spektar konkretnih koraka kako bi poruke bile više od želja i donijele realne pomake koje želimo. A kako bi ovaj program zaživio u narednom razdoblju, neizostavni su svi djelatnici Ministarstva zdravstva, neovisno o njihovim radnim mjestima – jer samo zajedno naš zdravstveni sustav možemo učiniti još boljim.



doc.dr.sc. Irena Hršić, dr.med.

1. Uvod

Ministarstvo zdravstva ključno je tijelo državne uprave odgovorno za oblikovanje, provedbu i nadzor politika koje osiguravaju učinkovitu organizaciju zdravstvenog sustava i unaprjeđenje zdravlja građana. U svojem djelokrugu rada, ministarstvo se bavi izradom strateških dokumenata, donošenjem zakonskog okvira te koordinacijom aktivnosti usmjerenih na dostupnost, kvalitetu i sigurnost zdravstvene skrbi.

Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske obavlja brojne upravne i druge poslove vezane uz oblikovanje i provedbu javnih politika s ciljem osiguravanja kvalitetnog i dostupnog zdravstvenog sustava. Zadaće Ministarstva uključuju upravljanje, razvoj i nadzor nad sustavom zdravstvene zaštite i zdravstvenog osiguranja, praćenjem zdravstvenih potreba stanovništva i politikama zaštite i unaprjeđivanja zdravlja te zdravlja okoliša.

Jedno od ključnih područja djelovanja Ministarstva je i procjena zdravstvenih tehnologija, pri čemu se uspostavljaju sustavi za procjenu novih i postojećih tehnologija, a vođenje baza podataka o procijenjenim tehnologijama osigurava transparentnost i učinkovitost. Ministarstvo aktivno surađuje s pravnim i fizičkim osobama u ovoj području te sudjeluje u međunarodnoj suradnji.

Uloga Ministarstva u kriznim situacijama je ključna, jer koordinira zdravstveni sustav tijekom velikih incidenata ili kriza, kao što su epidemije, prirodne katastrofe ili druge hitne situacije. Kroz sve ove aktivnosti, Ministarstvo zdravstva kontinuirano unapređuje kvalitetu zdravstvene zaštite, sigurnost pacijenata i medicinskih radnika, te osigurava primjenu najviših standarda u zdravstvu.

Posebna pažnja posvećuje se razvoju ljudskih resursa u zdravstvu, kroz planiranje kadrovskih potreba, poticanje cjeloživotnog obrazovanja te osiguranje uvjeta za profesionalan i stručan rad zdravstvenih djelatnika. Upravljanje financijskim i infrastrukturnim resursima, kao i modernizacija zdravstvenih usluga, dio su napora za održivost sustava i prilagodbu suvremenim zdravstvenim izazovima.

Kontinuiranim praćenjem zdravstvenih pokazatelja i provedbom politika temeljenih na dokazima, Ministarstvo zdravstva stvara okvir za zdravije društvo, podižući standarde zdravstvene zaštite i promičući zdravlje kao ključnu vrijednost za cjelokupni društveni razvoj. Ministarstvo također organizira stručne ispite za zdravstvene radnike, osigurava specijalističko usavršavanje te utvrđuje priznavanje statusa referentnog centra ili kliničke bolnice. Važan aspekt rada Ministarstva je i upravni i inspekcijski nadzor nad zdravstvenim ustanovama, radnicima i privatnim praksama, kao i nadzor nad kvalitetom lijekova, medicinskih proizvoda i kliničkih ispitivanja.

Ministarstvo zdravstva aktivno surađuje s nacionalnim i međunarodnim institucijama, akademskom zajednicom i civilnim društvom kako bi se unaprijedili preventivni programi, poboljšala javnozdravstvena svijest te smanjila pojavnost bolesti. Fokusirajući se na pacijenta kao središte sustava, ministarstvo teži transparentnom i odgovornom djelovanju koje osigurava dostupnost pravovremene i kvalitetne zdravstvene skrbi za sve građane.

1.1. Institucionalna vizija i misija

Vizija Ministarstva zdravstva

Vizija Ministarstva zdravstva je stvoriti moderni, učinkovit i održiv zdravstveni sustav koji će biti prepoznat kao jedan od temeljnih stupova društva. Težimo zdravstvenom sustavu koji pruža pravovremenu, ravnopravno dostupnu i pacijentu usmjerenu skrb, uz primjenu najsuvremenijih medicinskih dostignuća i tehnologija. Naša vizija je društvo u kojem svaki pojedinac ima priliku ostvariti svoje pravo na zdravlje, a zdravstveni djelatnici rade u poticajnom i profesionalnom okruženju.

Misija Ministarstva zdravstva

Misija Ministarstva zdravstva je osigurati sveobuhvatan, dostupan i kvalitetan zdravstveni sustav koji odgovara potrebama građana. Kroz strateško planiranje, donošenje i provedbu učinkovitih zdravstvenih politika, ministarstvo promiče preventivu, unaprjeđuje zdravstvenu zaštitu te osigurava održivost sustava. Pritom je naš prioritet zaštita zdravlja i podizanje kvalitete života svih stanovnika, uz jačanje povjerenja u zdravstvene institucije kroz transparentan i odgovoran rad.

1.2. Organizacijska struktura Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske

Ministarstvo zdravstva organizirano je u nekoliko ključnih jedinica koje pokrivaju širok spektar zadataka u zdravstvenom sustavu, osiguravajući učinkovitu koordinaciju, planiranje i provedbu zdravstvenih politika. Na čelu Ministarstva nalazi se ministar, uz podršku kabineta ministra, koji uključuje državne tajnike i posebne savjetnike. Ministarstvo je podijeljeno u specijalizirane uprave i sektore koji se bave različitim aspektima zdravstvenog sustava.

1. Organizacijska jedinica za administrativne i operativne poslove, koordinaciju između različitih uprava i sektora, te osiguravanje fluentnog funkcioniranja Ministarstva.
2. Organizacijska jedinica za primarnu zdravstvenu zaštitu, zdravstveni turizam, lijekove i medicinske proizvode, javno zdravstvo i javnozdravstvenu zaštitu: upravlja ključnim područjima primarne zdravstvene zaštite, javnog zdravstva, te regulacije lijekova i medicinskih proizvoda. Također se bavi razvojem zdravstvenog turizma, sektora s potencijalom za jačanje hrvatskog gospodarstva.
3. Organizacijska jedinica za bolničku zdravstvenu zaštitu, transplantaciju, biomedicinu i kvalitetu zdravstvene zaštite: fokusira se na bolničku skrb, transplantaciju organa i biomedicinska istraživanja, s naglaskom na unaprjeđenje kvalitete zdravstvenih usluga i bolničke infrastrukture.
4. Organizacijska jedinica za financijske poslove i javnu nabavu: odgovorna za proračun, financijsko planiranje i upravljanje, kao i za osiguravanje transparentnosti i učinkovitosti u postupcima javne nabave u zdravstvu.

5. Organizacijska jedinica za e-zdravstvo: bavi se digitalizacijom zdravstvenog sustava, razvijanjem e-Zdravstva i uvođenjem telemedicine radi veće dostupnosti zdravstvenih usluga.
6. Organizacijska jedinica za pravne poslove u zdravstvu: pruža pravnu podršku i savjetovanje te se bavi pravnim pitanjima vezanim uz zdravstveni sustav, uključujući regulaciju i zakonodavstvo.
7. Organizacijska jedinica za fondove europske unije i međunarodne projekte u zdravstvu upravlja korištenjem europskih fondova i međunarodnim projektima koji pridonose razvoju zdravstvene infrastrukture i programa.
8. Organizacijska jedinica za inspekcije u zdravstvu: provodi inspekcijski nadzor nad zdravstvenim ustanovama, praksama i uslugama.
9. Organizacijska jedinica za europske poslove i međunarodnu suradnju u zdravstvu: osigurava suradnju s europskim institucijama i međunarodnim organizacijama, unaprjeđujući politiku zdravstva i standarde u Hrvatskoj u skladu s globalnim trendovima.
10. Organizacijska jedinica za unutarnju reviziju: provodi interne revizije i nadzor nad poslovanjem Ministarstva i njegovih jedinica kako bi osigurala transparentnost i učinkovito upravljanje resursima.

Tijekom mandatnog razdoblja od 2024. do 2028. godine, Ministarstvo zdravstva suočava se s nizom ključnih izazova koji zahtijevaju strateške i sustavne pristupe kako bi se osigurala učinkovitost, dostupnost i održivost zdravstvene skrbi za sve građane.

Održivost zdravstvenog sustava

Održavanje financijske i organizacijske stabilnosti zdravstvenog sustava predstavlja prioritet. Ključni izazov leži u pronalasku održivih modela financiranja koji će osigurati dugoročnu stabilnost, uz racionalizaciju troškova i unapređenje efikasnosti korištenja postojećih resursa.

Upravljanje ljudskim resursima u zdravstvu

Suočeni s deficitom zdravstvenih djelatnika i njihovim neravnomjernim rasporedom na području Hrvatske, Ministarstvo će raditi na jačanju kadrovskih kapaciteta kroz ulaganje u specijalizacije, poboljšanje uvjeta rada, osiguranje materijalnih prava te poticanje povratka i zadržavanja stručnjaka u javnom zdravstvu.

Smanjenje lista čekanja

Unatoč dosadašnjim naporima, potrebno je dodatno unaprijediti sustav upravljanja listama čekanja kako bi se postiglo skraćenje rokova za medicinske preglede i zahvate te poboljšala pravovremena dostupnost zdravstvenih usluga.

Jačanje primarne zdravstvene zaštite

Jačanjem primarne zdravstvene zaštite kroz proširenje usluga, ulaganje u kadrove i infrastrukturne kapacitete domova zdravlja, nastojat će se smanjiti pritisak na bolnički sustav te omogućiti kvalitetnija i dostupnija skrb pacijentima u lokalnim zajednicama.

Jačanje javnog zdravstva i prevencije

Unaprjeđenje sustava javnog zdravstva i provedba programa prevencije ključni su za smanjenje opterećenja zdravstvenog sustava. Poseban naglasak stavit će se na promicanje zdravih životnih navika, prevenciju kroničnih bolesti, cijepljenje te rano prepoznavanje zdravstvenih rizika kroz edukaciju i sustavnu suradnju s lokalnim zajednicama.

Mentalno zdravlje i prevencija ovisnosti

Sve izraženiji problemi u području mentalnog zdravlja, osobito među mladima, zahtijevaju dodatna ulaganja u programe prevencije, dostupnost psihološke podrške i jačanje kapaciteta za liječenje svih oblika ovisnosti.

Digitalizacija i e-Zdravstvo

Razvoj digitalnih rješenja, poput e-Zdravstva i usluga telemedicine, ključan je za modernizaciju sustava. Ovi procesi zahtijevaju značajna ulaganja u tehnologiju, sigurnost podataka te edukaciju zdravstvenih djelatnika i korisnika sustava.

Razvoj zdravstvene infrastrukture

Nastavak ulaganja u obnovu i modernizaciju bolničkih kapaciteta, izgradnju novih zdravstvenih ustanova te razvoj regionalnih centara izvrsnosti nužan je za osiguranje dostupne i suvremene zdravstvene skrbi na nacionalnoj razini.

Razvoj zdravstvenog turizma

Hrvatska ima značajan potencijal postati regionalni lider u zdravstvenom turizmu. Ministarstvo će poduzeti korake kako bi se iskoristila prirodna, infrastrukturna i stručna prednost zemlje te unaprijedila ponuda u ovom sektoru, čime se može pridonijeti ekonomskom razvoju i jačanju zdravstvenog sustava.

1.4. Razvojne potrebe Ministarstva zdravstva

Ministarstvo zdravstva prepoznaje nužnost strateškog razvoja kako bi se odgovorilo na ključne izazove i osigurala dugoročna održivost zdravstvenog sustava. Razvojne potrebe Ministarstva usmjerene su na nekoliko prioriternih područja koja će omogućiti modernizaciju, veću učinkovitost te dostupniju i kvalitetniju zdravstvenu skrb za sve građane

Prvo i ključno područje odnosi se na unaprjeđenje zdravstvene infrastrukture. Nastavit će se s izgradnjom i modernizacijom bolničkih kapaciteta, proširenjem domova zdravlja te osnaživanjem regionalnih centara izvrsnosti. Poseban naglasak bit će na razvoju telemedicine i digitalizaciji zdravstvenih usluga, čime će se omogućiti bolja dostupnost skrbi, osobito u ruralnim i manje razvijenim područjima.

Drugo važno područje je financijska održivost zdravstvenog sustava. Ministarstvo će uvesti novi model financiranja zdravstvenih ustanova, s fokusom na praćenje i vrednovanje pokazatelja učinkovitosti i kvalitete pruženih usluga. Time će se osigurati racionalnije upravljanje resursima i stvoriti stabilan, dugoročan financijski okvir koji će podržavati unaprjeđenje zdravstvene skrbi.

Kao temelj zdravstvenog sustava, razvoj ljudskih resursa bit će ključna komponenta. Ulagać će se u specijalizacije, edukaciju i profesionalni razvoj zdravstvenih radnika kako bi se osigurali potrebni kapaciteti i kvalificirano osoblje. Poboljšanje uvjeta rada te osiguranje materijalnih prava pridonijet će zadržavanju postojećih stručnjaka i privlačenju novih kadrova.

Veliki naglasak stavit će se na jačanje javnog zdravstva i prevencije. Ministarstvo će provoditi programe koji promiču zdrave životne navike, prevenciju kroničnih i zaraznih bolesti te zdravstvenu pismenost građana. Posebna pažnja posvetit će se podizanju svijesti o važnosti redovitih preventivnih pregleda i ranog prepoznavanja zdravstvenih rizika.

Konačno, jedno od ključnih razvojnih područja jest krizni menadžment i otpornost zdravstvenog sustava. Ministarstvo će raditi na jačanju kapaciteta hitne medicinske službe, osposobljavanju zdravstvenih ustanova za krizne situacije poput pandemija i prirodnih katastrofa te osiguravanju brzih i učinkovitih odgovora u izvanrednim okolnostima.

Kroz ulaganje u infrastrukturu, financijsku stabilnost, ljudske resurse, prevenciju i otpornost sustava, Ministarstvo zdravstva stvara temelje za moderni, dostupni i održivi zdravstveni sustav koji će odgovoriti na potrebe svih građana Republike Hrvatske te osigurati visoke standarde zdravstvene skrbi u budućnosti.

Kroz ove strateške razvojne prioritete, Ministarstvo zdravstva namjerava odgovoriti na ključne izazove i potrebe, te značajno doprinijeti dugoročnoj održivosti i kvaliteti zdravstvene skrbi u Hrvatskoj.

2. Opis kratkoročnih razvojnih potreba i potencijala upravnog područja Ministarstva zdravstva

Razvojne potrebe i potencijali u prioritetnom području javnih politika Ministarstva zdravstva u kratkoročnom vremenskom razdoblju usmjereni su na nekoliko ključnih aspekata koji su presudni za unapređenje zdravstvenog sustava i poboljšanje kvalitete života građana. Kroz reforme, investicije i strateške odluke, Ministarstvo će odgovoriti na izazove i osigurati temelje za održivi razvoj sustava do 2028. godine.

Konsolidacija zdravstvenog sustava jedno je od glavnih razvojnih potreba. Planira se dovršetak modernizacije bolnica i reorganizacija kapaciteta zdravstvenih ustanova na svim razinama, čime će se unaprijediti dostupnost i kvaliteta zdravstvene skrbi. Poseban fokus stavljen je na završetak nekoliko velikih projekata financiranih iz europskih fondova, uključujući rekonstrukciju i proširenje ključnih bolničkih kapaciteta te modernizaciju opreme. Proširenje kapaciteta i usluga u domovima zdravlja posebno je važno za jačanje primarne zdravstvene zaštite, što će rasteretiti bolnički sustav. Digitalizacija kroz razvoj e-Zdravstva i telemedicine omogućit će bržu razmjenu podataka, smanjenje administrativnih barijera i bolju koordinaciju zdravstvenih ustanova, čime će se poboljšati pristup zdravstvenim uslugama, posebno u ruralnim dijelovima zemlje.

Financijska održivost zdravstvenog sustava ključan je izazov koji zahtijeva uvođenje novog modela financiranja zdravstvenih ustanova. Cilj je stvoriti model temeljen na učinkovitosti, kvaliteti usluga i rezultatima, kako bi se smanjili dugovi bolnica i optimizirali troškovi. Ministarstvo planira provesti projekte kojim će se implementirati novi modeli financiranja, te uvesti sustave nagrađivanja na temelju postignutih rezultata. Time će se dodatno utjecati na osiguranje dugoročne financijske stabilnosti zdravstvenog sustava uz unapređenje kvalitete pruženih zdravstvenih usluga.

Ljudski resursi predstavljaju temelj zdravstvenog sustava, a nedostatak kvalificiranog kadra, osobito u specijaliziranim područjima, izazov je kojem Ministarstvo planira odgovoriti. Ulaganje u obrazovanje, specijalizaciju i kontinuirani profesionalni razvoj zdravstvenih radnika jest će prioritet. Povećat će se broj specijalizacija i privlačiti mladi u zdravstvene profesije, uz posebne poticajne mjere za zadržavanje kadra u ruralnim područjima. Pored toga, Ministarstvo će poboljšati radne uvjete i uspostaviti sustave mentorstva kako bi osigurali dovoljan broj zdravstvenih radnika i ravnomjernu dostupnost zdravstvenih usluga diljem zemlje.

Zdravstvena pismenost i prevencija također su u fokusu razvojnih politika. Promocija zdravih životnih navika, jačanje preventivnih programa i povećanje svijesti o važnosti ranog otkrivanja bolesti ključni su za smanjenje kroničnih bolesti, poput kardiovaskularnih bolesti i dijabetesa, koje opterećuju zdravstveni sustav. Prevencija će uključivati fizičko i mentalno zdravlje, s posebnim fokusom na mlade. Razvijat će se programi za rano prepoznavanje i liječenje mentalnih poremećaja, kao i kampanje za promicanje zdravlja kroz pravilnu prehranu i redovite preglede.

Krizni menadžment i otpornost zdravstvenog sustava postali su prioriteti nakon iskustava s globalnim krizama poput pandemije COVID-19. Jačanje kapaciteta za brzi odgovor na krizne situacije, poput pandemija ili prirodnih katastrofa, bit će ključno u nadolazećem razdoblju. Ministarstvo će ulagati u hitnu medicinsku službu, nabavku opreme i osiguranje medicinskih zaliha, kako bi zdravstveni sustav bio spreman za brzo reagiranje u izvanrednim situacijama.

Zaključno, razvojne potrebe i potencijali prioritarnog područja javnih politika Ministarstva zdravstva usmjereni su na unaprjeđenje infrastrukture, financijsku održivost, razvoj ljudskih resursa, promociju zdravstvene pismenosti i jačanje otpornosti sustava. Provedbom reformi i ulaganjima u ove segmente, Ministarstvo će postaviti temelje za dugoročno održiv zdravstveni sustav, s ciljem postizanja boljih zdravstvenih ishoda i poboljšanja kvalitete života građana.

3. Doprinos provedbi ciljeva iz povezanih akata strateškog planiranja

Provedba mjera iz Provedbenog programa Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske značajno doprinosi ispunjavanju strateških ciljeva Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske do 2030. godine, Nacionalnog plana razvoja zdravstva za razdoblje od 2021. do 2027. godine i drugih strateških dokumenata. Strateški akti međusobno su povezani kroz zajedničke prioritete usmjerene na unaprjeđenje zdravstvenog sustava, javnog zdravstva, prevenciju bolesti te jačanje otpornosti na zdravstvene izazove, uključujući ovisnosti i mentalno zdravlje.

U skladu s Nacionalnim planom razvoja zdravstva 2021. - 2027., Ministarstvo zdravstva kroz svoje aktivnosti i reforme doprinosi ključnim ciljevima poput modernizacije zdravstvene infrastrukture i jačanja kapaciteta primarne i bolničke zdravstvene zaštite. Implementacija digitalnih rješenja, kao što su e-Zdravstvo i telemedicina, te razvoj zdravstvene infrastrukture olakšavaju dostupnost i kvalitetu zdravstvenih usluga, što direktno podržava cilj Nacionalnog plana koji se odnosi na povećanje dostupnosti i efikasnosti zdravstvene skrbi za sve građane.

Doprinosi Nacionalnom planu također su vidljivi u jačanju preventivnih programa, uključujući promociju zdravih stilova života i prevenciju kroničnih bolesti. Cilj je povećati broj godina zdravog života kroz unaprjeđenje programa za rano otkrivanje bolesti, zdravstvene preglede i obrazovne kampanje usmjerene na povećanje zdravstvene pismenosti stanovništva. Ove aktivnosti usklađene su s ciljem Nacionalnog plana koji se odnosi na smanjenje opterećenja kroničnim bolestima i poboljšanje kvalitete života.

Ministarstvo zdravstva svojim naporima u segmentu mentalnog zdravlja i prevencije ovisnosti direktno podržava Nacionalnu strategiju djelovanja na području ovisnosti do 2030. Uvođenjem programa za rano prepoznavanje i liječenje mentalnih poremećaja, kao i jačanjem kapaciteta za pružanje psihološke pomoći i podrške mobilnim timovima, Ministarstvo doprinosi jačanju mentalnog zdravlja, posebice među mladima. Prevencija ovisnosti o drogama, alkoholu i kockanju bit će prioritetna područja, a aktivnosti će uključivati edukativne kampanje, programe za smanjenje šteta te jačanje terapijskih i rehabilitacijskih usluga.

Osim toga, jačanje kriznog menadžmenta u zdravstvu i nastavak ulaganja u otpornosti zdravstvenog sustava i odgovor na krizne situacije kako bismo spremno reagirali na moguće buduće ugroze poput pandemija, antimikrobne rezistencije, prirodnih katastrofa, prekida u lancima opskrbe, geopolitičkih kriza, migracija, prekograničnih prijetnji. Ulaganje u hitne medicinske službe, medicinske zalihe i planove za krizno upravljanje, omogućuje brzi i učinkovit odgovor na zdravstvene izazove, čime se dodatno jača sigurnost i stabilnost zdravstvenog sustava.

Zaključno, Ministarstvo zdravstva svojim reformama i razvojnim projektima ima ključnu ulogu u ispunjavanju ciljeva Nacionalnog plana razvoja zdravstva i Nacionalne strategije djelovanja na području ovisnosti, kao i druge strateške akte. Ove aktivnosti pridonose jačanju održivosti

zdravstvenog sustava, unapređenju javnog zdravlja, prevenciji bolesti i ovisnosti te osiguravaju dugoročnu kvalitetu zdravstvene skrbi za sve građane Hrvatske.

4. POPIS MJERA S OPISOM

4.1. Prevencija invaliditeta uzrokovanog najučestalijim rizičnim čimbenicima

Mjera "Prevencija invaliditeta uzrokovanog najučestalijim rizičnim čimbenicima" fokusira se na smanjenje invaliditeta kroz strateške aktivnosti usmjerene na mentalno zdravlje i rano otkrivanje problema vida kod djece.

Svrha provedbe mjere:

Svrha mjere je unaprijediti pristup skrbi za mentalno zdravlje i spriječiti razvoj invaliditeta, s posebnim naglaskom na ranu detekciju slabovidnosti kod djece i razvoj usluga u zajednici usklađenih s međunarodnim standardima.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Reformaska mjera će unaprijediti pristup mentalnom zdravlju kroz usklađivanje s Konvencijom o pravima osoba s invaliditetom, poboljšati ranu dijagnostiku problema vida kod djece te povećati jednakost u pristupu skrbi, čime će se smanjiti socijalne i fizičke prepreke za sudjelovanje u zajednici.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Investicijska mjera će omogućiti razvoj i provedbu učinkovitijih preventivnih programa i probira, poboljšati kvalitetu skrbi u zajednici te smanjiti broj osoba s invaliditetom uzrokovanim mentalnim poremećajima i vidnim smetnjama, čime će se dugoročno poboljšati kvaliteta života i smanjiti troškovi zdravstvene skrbi.

4.2. Prevencija bolesti uslijed šdjelovanja klimatskih promjena i čimbenika okoliša

Mjera se usmjerava na poboljšanje zaštite zdravlja stanovništva od štetnih utjecaja bioloških, kemijskih, fizikalnih i socijalnih čimbenika iz okoliša kao i klimatskih promjena. Okolišne determinante zdravlja, uključujući sve aspekte okoliša - od općeg, radnog do rekreacijskog - imaju značajan utjecaj na zdravlje ljudi i mogu uzrokovati različite bolesti i zdravstvene probleme. Da bi se smanjio negativni utjecaj tih čimbenika, mjera uključuje sljedeće ključne aktivnosti: povećanje svijesti, uspostava sustava procjena utjecaja na zdravlje (HIA), zdravstvene procjene rizika (HRA), nacionalni humani biomonitoring i jačanje zdravstveno ekološke mreže. Kroz ove aktivnosti, mjera teži smanjenju bolesti povezanih s okolišnim čimbenicima i poboljšanju opće zdravstvene sigurnosti stanovništva.

Svrha provedbe mjere:

Svrha ove mjere je poboljšati zaštitu zdravlja stanovništva od štetnih utjecaja okolišnih čimbenika. Okolišni čimbenici, uključujući biološke, kemijske, fizikalne i socijalne aspekte, mogu značajno utjecati na zdravlje ljudi, uzrokujući bolesti i opterećenja zdravlja. Ova mjera usmjerena je na povećanje svijesti o važnosti okolišnih determinanti zdravlja i na uspostavu sustava koji će omogućiti bolje procjene i praćenje tih čimbenika.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Ključna promjena koju treba postići je uspostava i jačanje sustava procjene utjecaja na zdravlje (HIA), zdravstvenih procjena rizika (HRA) i nacionalnog humanog biomonitoringa. Ove promjene omogućit će pravovremeno prepoznavanje i procjenu rizika povezanih s okolišnim

čimbenicima. Također, unaprijedit će se koordinacija između različitih sektora i pružatelja usluga, čime će se omogućiti učinkovitija preventivna djelovanja i zaštita zdravlja.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Krajnji rezultat bit će poboljšana sposobnost praćenja i upravljanja okolišnim čimbenicima koji utječu na zdravlje. Investicijska ulaganja omogućit će razvoj naprednih sustava za praćenje i procjenu okolišnih čimbenika, što će dovesti do smanjenja broja bolesti povezanih s okolišem i povećanja opće zdravstvene sigurnosti. Time će se ostvariti dugoročno poboljšanje zdravlja stanovništva kroz smanjenje negativnih učinaka okolišnih čimbenika i povećanje učinkovitosti preventivnih mjera.

4.3. Uspostava digitalnih rješenja u zdravstveno informacijskoj infrastrukturi Republike Hrvatske za promicanje prevencije bolesti i zdravog stila života

Mjerom se planira nadogradnja Portala zdravlja kako bi pacijentima omogućio bolju informiranost i jednostavniju orijentaciju u procesu liječenja. Cilj je pružiti ključne informacije o zdravstvenoj skrbi te unaprijediti IT platformu zdravstva kroz implementaciju inovacija, omogućujući pacijentima aktivniju ulogu u praćenju vlastitog zdravlja.

Svrha provedbe mjere:

Svrha je unaprijediti promociju zdravih životnih stilova i prevenciju bolesti kroz korištenje digitalnih alata, osnažujući građane da aktivno brinu o svom zdravlju i omogućavajući bolju interakciju između pacijenata i zdravstvenih stručnjaka.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Krajnji rezultati uključuju uspostavu nacionalnog repozitorija aplikacija u e-zdravstvu/m-zdravstvu, mogućnost prijenosa zdravstvenih mjerenja pacijenata u elektronički zdravstveni zapis, dostupnost tih podataka liječnicima, izradu anketa za promociju zdravlja i prevenciju bolesti te pružanje motivacijske povratne informacije pacijentima, uz izvješće o sudionicima dostupno relevantnim dijelovima zdravstvenog sustava.

4.4. Koordinacija i integracija resursa zdravstva i socijalne skrbi

Mjera je usmjerena na stvaranje usklađenog i integriranog sustava dugotrajne skrbi u Hrvatskoj. Ova mjera uključuje unapređenje koordinacije između zdravstvenog i socijalnog sektora kako bi se poboljšala dostupnost, kvaliteta i učinkovitost skrbi za osobe s dugotrajnim potrebama. Trenutno, hrvatski sustav dugotrajne skrbi pokazuje razlike u pokrivenosti i kvaliteti usluga u usporedbi s drugim EU zemljama, te je potrebno stvoriti jedinstven i cjelovit model skrbi.

Svrha provedbe mjere:

Svrha provedbe mjere je osigurati bolju integraciju i koordinaciju između sustava zdravstvene zaštite i sustava socijalne skrbi kako bi se:

- Osnažio i unaprijedio sustav rane intervencije: Razviti sveobuhvatni pristup ranoj intervenciji s naglaskom na pravovremeno prepoznavanje i reagiranje na razvojne poteškoće djece, uz jačanje kapaciteta stručnjaka i multidisciplinarnih timova. Uključiti sustavno pružanje usluga procjene, podrške i terapije u suradnji sa zdravstvenim, socijalnim i obrazovnim sektorom. Osigurati bolju dostupnost usluga rane intervencije u ruralnim i slabije razvijenim područjima kroz uvođenje mobilnih timova i digitalnih platformi za savjetovanje i podršku roditeljima

- Poboljšala kvaliteta dugotrajne skrbi: Unaprijediti pristup skrbi za osobe koje se oslanjaju na dugotrajnu pomoć zbog fizičkih, mentalnih ili kombiniranih poteškoća.
- Povećala dostupnost usluga: Omogućiti ravnomjernu i učinkovitiju raspodjelu usluga diljem zemlje, s ciljem smanjenja varijacija u kvaliteti skrbi.
- Racionalizirala troškove: Optimizirati upotrebu resursa i smanjiti potrebu za stacionarnim uslugama kroz bolju koordinaciju između različitih sektora.

Ključna promjena koja se želi postići (reformna komponenta):

- Unapređenje koordinacije između sustava: Razviti model integriranog sustava dugotrajne skrbi koji povezuje zdravstvenu zaštitu i socijalnu skrb. Ovo će uključivati bolje planiranje i suradnju između dionika, kao i informatičku povezanost.
- Povećanje učinkovitosti i kvalitete skrbi: Poboljšanje usklađenosti i sinergije između različitih vrsta skrbi, čime će se osigurati bolja i pravovremena pomoć korisnicima.
- Uvođenje cjelovitog modela skrbi i novih usluga u područjima rane intervencije i dugotrajne skrbi: Primjena modela 365/7/24 (cjelodnevn, cjelotjedni i cjelogodišnji pristup skrbi) koji omogućuje kontinuiranu i dosljednu podršku korisnicima uz model odmora od skrbi koji pruža dosljednu podršku članovima obitelji koji su neformalni pružatelji skrbi osigurati će višu kvalitetu skrbi onima kojima je potrebna a očuvanje fizičkog i mentalnog zdravlja članovima obitelji koji su neformalni pružatelji skrbi..

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

- Razvijen sustav rane intervencije: Osigurana je pravovremena identifikacija i podrška djeci s razvojnim poteškoćama kroz unapređenje usluga procjene, terapije i savjetovanja. Povećana je dostupnost usluga kroz umrežavanje multidisciplinarnih timova, uvođenje mobilnih timova i digitalnih rješenja za podršku obiteljima u svim regijama zemlje. Time se omogućuje rano djelovanje, smanjuje rizik od dugoročnih posljedica i osigurava bolji razvojni ishod za djecu, uz jačanje kapaciteta roditelja i pružatelja skrbi.
- Razvijen integrirani sustav dugotrajne skrbi: Stvaranje sveobuhvatnog i koordiniranog modela koji obuhvaća sve aspekte dugotrajne skrbi, uključujući zdravstvene i socijalne usluge, čime se postiže bolje zadovoljavanje potreba korisnika.
- Povećana dostupnost i kvaliteta skrbi: Povećana dostupnost dugotrajne skrbi za sve korisnike u cijeloj zemlji uz poboljšanje kvalitete pružene skrbi, što će rezultirati boljim zdravstvenim ishodima.
- Smanjenje opterećenja stacionarnih resursa: Povećanjem učinkovitosti skrbi u kući i boljom koordinacijom između sektora, smanjuje se potreba za hospitalizacijom i dugotrajnim smještajem u institucijama.
- Racionalizacija troškova: Optimizacija resursa i smanjenje dupliciranja usluga dovest će do racionalizacije troškova u sustavu dugotrajne skrbi.

Provedbom ove mjere očekuje se značajan napredak u razvoju cjelovitog i integriranog sustava dugotrajne skrbi, što će omogućiti bolju skrb za osobe s dugotrajnim potrebama, poboljšati kvalitetu života korisnika te racionalizirati upotrebu resursa.

4.5. Nastavak modernizacije i reorganizacije bolničkog sustava

Mjera se odnosi na nastavak modernizacije bolničkog sustava kroz racionalizaciju i optimizaciju zdravstvene zaštite. Ključne aktivnosti uključuju uspostavu centara izvrsnosti,

jačanje dnevnih bolnica, smanjenje akutnih bolničkih kapaciteta te povećanje kapaciteta za palijativnu skrb i dugotrajno liječenje.

Svrha provedbe mjere:

Svrha mjere je unaprijediti kvalitetu zdravstvene zaštite smanjenjem prekomjerne potrošnje i optimizacijom bolničkog sustava. Time će se postići financijska stabilizacija i održivost zdravstvenog sustava te poboljšati ukupna učinkovitost i pristup zdravstvenim uslugama.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Ključna promjena koju mjera nastoji postići je racionalizacija bolničkog sustava, što uključuje smanjenje akutnih stacionarnih kapaciteta i jačanje dnevnih bolnica. Ove promjene će omogućiti ekonomičniji i multidisciplinarniji način liječenja, čime će se poboljšati kvaliteta zdravstvene zaštite i povećati sigurnost pacijenata.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Krajnji rezultat provedbe mjere uključuje modernizaciju bolničkog sustava kroz uspostavu i funkcionalnost centara izvrsnosti, unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite i povećanje kapaciteta za palijativnu skrb i dugotrajno liječenje. Ova modernizacija dovest će do smanjenja prekomjerne potrošnje, povećanja učinkovitosti zdravstvenih usluga i omogućiti daljnji stručni razvoj zdravstvenih djelatnika, uključujući nastavnu djelatnost i napredak u medicinskoj znanosti.

4.6. Unaprjeđenje i razvoj zdravstvenog turizma

Svrha ove mjere je poticanje daljnjeg razvoja i unaprjeđenja pružanja usluga u zdravstvenom turizmu u Republici Hrvatskoj. Globalni trendovi u putovanjima značajno su utjecali na rast zdravstvenog turizma u Republici Hrvatskoj, koja se tradicionalno ističe kao jedna od vodećih destinacija za ovaj oblik turizma u Europi. Hrvatska ima brojne komparativne prednosti koje joj omogućuju daljnji razvoj u ovoj industriji. Među njima se ističu visoka razina pružanja zdravstvenih usluga, stručan i kvalificiran kadar, prirodne ljepote, povoljna klima, duga tradicija u turizmu, blizina velikim emitivnim tržištima, visoka sigurnost i konkurentne cijene. Hrvatska je već prepoznata kao destinacija koja nudi širok spektar medicinskih usluga, uključujući dentalnu medicinu, estetsku medicinu, oftalmologiju i optometriju, ortopediju te onkologiju. Osim toga, zahvaljujući bogatstvu prirodnih ljekovitih činitelja, hrvatske lječilišne usluge predstavljaju jedinstven segment ponude zdravstvenog turizma. S obzirom na sve veću svijest o važnosti prevencije, zaštite i unaprjeđenja zdravlja, u okviru zdravstvenog turizma u Hrvatskoj sve su traženiji i medicinski wellness programi. Zdravstveni turizam, kao proizvod više dodane vrijednosti, može biti pokretač cjelovitog i koordiniranog razvoja destinacija u svim dijelovima Hrvatske koji pruža i mogućnosti za razvoj cjelogodišnjeg turizma, što je od ključne važnosti za očuvanje i razvoj turističke industrije te je cilj ojačati ga i snažnije brendirati.

Svrha provedbe mjere:

Cilj je potaknuti dodatni razvoj zdravstvenog turizma u Republici Hrvatskoj kao proizvoda visoke dodane vrijednosti i pozicionirajući Hrvatsku kao vodeću destinaciju u ovom sektoru. Mjera uključuje ulaganja u razvoj i unaprjeđenje pružanja zdravstvenih usluga u zdravstvenom turizmu te razvoj i implementaciju različitih programa medicinskog wellnessa.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Reforma se odnosi na razvoj i unaprjeđenje pružanja zdravstvenih usluga u zdravstvenom turizmu kroz poboljšanje kvalitete njihova pružanja, misleći pritom na pružanje medicinskih usluga, lječilišnih usluga i usluga medicinskog wellnesa. Očekuje se jačanje suradnje između zdravstvenog i turističkog sektora te povećanje dostupnosti usluga, što će imati utjecaj i na jačanje i pozicioniranje Hrvatske kao destinacije za zdravstveni turizam.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Ulaganje će rezultirati dodatnim unaprjeđenjem zdravstvene infrastrukture i stvaranjem preduvjeta za dodatni razvoj i podizanje kvalitete pružanja zdravstvenih usluga u zdravstvenom turizmu te uspostavom primjene različitih programa medicinskog wellnesa. Hrvatska će postati prepoznatljivija na globalnom tržištu zdravstvenog turizma, s ciljem povećanja broja korisnika usluga tijekom cijele godine i jačom konkurentnošću u sektoru.

4.7. Jačanje procjene zdravstvenih tehnologija

Mjera se usmjerava na unapređenje sustava procjene zdravstvenih tehnologija s ciljem poboljšanja kvalitete odluka o financiranju lijekova, proizvoda i postupaka. Ovo uključuje izradu smjernica za procjenu zdravstvenih tehnologija, pripadajuće dokumentacije te donošenje pravilnika koji će regulirati metodologiju procjene. Također, mjera predviđa uključivanje prvih zdravstvenih tehnologija na liste HZZO-a temeljem novog sustava procjene.

Svrha provedbe mjere:

Svrha mjere je optimizirati proces odlučivanja o financiranju zdravstvenih tehnologija kako bi se osigurala maksimalna korist za bolesnike, koristeći raspoloživa sredstva što učinkovitije. Cilj je poboljšati transparentnost, dosljednost i učinkovitost u odabiru i financiranju novih lijekova i medicinskih tehnologija.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Ključna promjena će biti uvođenje novog sustava i metodologije procjene zdravstvenih tehnologija, uključujući smjernice i pravilnike koji će omogućiti dosljednije i transparentnije odluke. Ovo će omogućiti bolju usklađenost između raspoloživih sredstava i potreba bolesnika, te poboljšati kvalitetu zdravstvene zaštite.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Krajnji rezultat bit će poboljšana kvaliteta i učinkovitost odluka o financiranju zdravstvenih tehnologija. Investicijska ulaganja će omogućiti razvoj i implementaciju naprednog sustava procjene koji će omogućiti uvrštavanje novih tehnologija na liste HZZO-a temeljem rigoroznih kriterija, čime će se osigurati bolja zdravstvena zaštita i optimizacija troškova.

4.8. Izrada unaprijeđenih kliničkih smjernica za bolesti koje najviše opterećuju zdravstveni sustav

Mjera uključuje izradu unaprijeđenih kliničkih smjernica za bolesti koje najviše opterećuju zdravstveni sustav. Kliničke smjernice predstavljaju detaljne algoritme za dijagnostiku i terapiju specifičnih bolesti, s ciljem standardizacije i ujednačavanja zdravstvene zaštite. Ove smjernice uključuju konkretne korake u liječenju i definiraju prihvatljiva vremena čekanja za pacijente.

Svrha provedbe mjere:

Svrha mjere je unaprijediti kvalitetu zdravstvene zaštite kroz standardizaciju postupaka i optimizaciju resursa u zdravstvu. Razvijanjem jasnih i sveobuhvatnih kliničkih smjernica, cilj je poboljšati efikasnost liječenja, smanjiti varijacije u pristupu i osigurati dosljednu kvalitetu usluga za sve pacijente.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Ključna promjena koju treba postići je uspostavljanje i implementacija novih, unaprijeđenih kliničkih smjernica koje će standardizirati procese dijagnostike i liječenja. Ovo će rezultirati ujednačenijim i kvalitetnijim pristupom prema pacijentima, smanjenjem varijacija u zdravstvenim uslugama i jasnijim putovima liječenja.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Krajnji rezultat bit će poboljšana kvaliteta zdravstvene zaštite i optimizacija potrošnje u zdravstvu. Investicijska ulaganja omogućit će izradu i primjenu ključnih kliničkih smjernica koje će unaprijediti standarde liječenja, smanjiti vrijeme čekanja za pacijente i učinkovitije koristiti resurse u zdravstvu. Time će se osigurati bolja zdravstvena zaštita i veća učinkovitost u pružanju zdravstvenih usluga.

4.9. Informatičko povezivanje svih pružatelja zdravstvenih usluga

Ova mjera usmjerena je na razvoj on-line kataloga aplikacija u e-zdravstvu/m-zdravstvu s ciljem usklađivanja, interoperabilnosti i poboljšane kontrole međuovisnosti projekata u zdravstvenom sustavu. Uključuje unaprjeđenje i uspostavu interoperabilnosti informacijskih sustava, posebice za brzi odgovor u kriznim situacijama kao što su epidemije, pandemije i prirodne nepogode.

Svrha provedbe mjere:

Svrha je unaprijediti informatičko povezivanje pružatelja zdravstvenih usluga na svim razinama zdravstvene zaštite, čime će se poboljšati koordinacija, integracija skrbi te omogućiti sekundarna uporaba zdravstvenih podataka za bolje upravljanje zdravstvenim sustavom.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Krajnji rezultati uključuju donošenje novog ili izmjenu postojećeg pravnog propisa koji regulira sekundarnu uporabu zdravstvenih podataka te usklađivanje opsega i sadržaja podataka u e-kartonu s međunarodnim standardima sažetka pacijenta.

4.10. Unaprjeđenje liječenja oboljelih od onkoloških bolesti

Ova mjera usmjerena je na unapređenje liječenja onkoloških bolesnika kroz nabavu opreme za radioterapiju i implementaciju opreme za uspostavu Nacionalne onkološke mreže te nacionalne baze onkoloških podataka. Provedbom mjera iz Nacionalnog okvira za borbu protiv raka, transformirat će se onkološka skrb u Hrvatskoj s ciljem postizanja boljih ishoda liječenja.

Svrha provedbe mjere:

Svrha je značajno unaprijediti kvalitetu i učinkovitost liječenja pacijenata oboljelih od raka smanjenjem liste čekanja na radioterapiju, poboljšanjem dostupnosti i kvalitete onkoloških usluga te uspostavom jedinstvene informatičke platforme za optimalno praćenje i liječenje onkoloških pacijenata.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Reforma će rezultirati smanjenjem liste čekanja na radioterapiju s trenutnih 70 dana na 30 dana od postavljanja indikacije te uspostavom informatičke platforme koja će omogućiti povezivanje i praćenje liječenja onkoloških pacijenata na nacionalnoj razini.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Krajnji rezultat uključuje opremanje šest bolnica opremom za prevenciju, dijagnozu i liječenje raka, poboljšanje kvalitete radioterapije te uspostavu nacionalne baze onkoloških podataka radi optimalnog praćenja pacijenata.

4.11. Uspostava digitalnih platformi i sustava za edukaciju i komunikaciju s pacijentima

Ova mjera podrazumijeva unaprjeđenje Portala zdravlja pacijenata kroz uspostavu dodatnih funkcionalnosti koje će osnažiti pacijente pružanjem boljih informacija o njihovim zdravstvenim stanjima, potrebnim prilagodbama životnih navika, mogućnostima liječenja te potrebnim dijagnostičkim i terapijskim zahvatima. Također, mjera će olakšati komunikaciju između pacijenata i pružatelja zdravstvene skrbi.

Svrha provedbe mjere:

Svrha ove mjere je poboljšati informiranost pacijenata i omogućiti im lakšu orijentaciju unutar sustava zdravstvene skrbi, pružajući im pristup ključnim informacijama o liječenju putem modernizirane i inovirane IT platforme zdravstva.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Krajnji rezultat je uspostava dodatnih funkcionalnosti na Portalu zdravlja za najmanje 50 najčešćih dijagnoza, što će omogućiti pacijentima bolju podršku u liječenju i bolju informiranost o procesu skrbi.

4.12. Odgovori na krizne situacije

Mjera se fokusira na jačanje kapaciteta javnozdravstvenog sustava za odgovor na krizne situacije, posebice one uzrokovane zaraznim bolestima. To uključuje poboljšanje ljudskih resursa, razvoj protokola, jačanje povezanosti i koordinacije unutar i između različitih sustava zdravstva te uspostavu modernih tehnologija za brže prikupljanje podataka i komunikaciju. Također, cilj je unaprijediti infrastrukturu regionalnih centara kroz prilagodbu, izgradnju i opremanje izolacijskih jedinica i ambulant.

Svrha provedbe mjere:

Svrha mjere je povećati otpornost zdravstvenog sustava na krizne situacije, posebno zarazne bolesti, kako bi se omogućio brži i učinkovitiji odgovor na epidemije i pandemije. Kroz unaprjeđenje kapaciteta, infrastrukture i tehnologije, cilj je poboljšati sposobnost sustava da se nosi s novim izazovima i smanji utjecaj kriza na zdravlje stanovništva.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Ključna promjena će biti uspostavljanje i implementacija novih protokola i procedura, jačanje koordinacije unutar zdravstvenog sustava i između različitih sektora, te poboljšanje povezanosti kroz modernizaciju tehnologija za prikupljanje i razmjenu podataka. Ove promjene će omogućiti brži i učinkovitiji odgovor na krizne situacije.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Krajnji rezultat bit će unapređenje infrastrukture i opreme za krizne situacije, uključujući modernizaciju ambulanti i izgradnju novih izolacijskih jedinica u regionalnim centrima. Investicijska ulaganja omogućit će bolje upravljanje krizama, povećanje učinkovitosti u liječenju zaraznih bolesti i opću poboljšanu otpornost zdravstvenog sustava na buduće izazove.

4.13. Specijalističko usavršavanje zdravstvenih radnika i programi cjeloživotnog učenja

Mjera je usmjerena na poboljšanje obrazovanja i usavršavanja zdravstvenih radnika, uključujući doktore medicine i medicinske sestre - medicinske tehničare, s ciljem unapređenja kvalitete zdravstvene zaštite u Republici Hrvatskoj. Ova mjera obuhvaća centralno financiranje specijalizacija za doktore medicine na primarnoj razini zdravstvene zaštite i u javnom zdravstvu, kao i specijalističko usavršavanje medicinskih sestara - medicinskih tehničara u djelatnosti hitne medicine. Također, uključuje edukaciju zdravstvenih djelatnika putem modernih informacijsko-komunikacijskih tehnologija.

Svrha provedbe mjere:

Svrha provedbe mjere je osigurati visoku razinu kvalitete zdravstvene skrbi, ravnomjernu raspodjelu zdravstvenih radnika i poboljšati dostupnost zdravstvene zaštite na cijelom teritoriju Republike Hrvatske. Centralno financiranje specijalizacija omogućava popunjavanje Mreže javne zdravstvene službe i osigurava dostupnost zdravstvene zaštite svim građanima. Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara u hitnoj medicini omogućava proširenje njihovih kompetencija za samostalan rad, što povećava učinkovitost i kvalitetu hitne medicinske službe.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

- Ravnomjernu distribuciju zdravstvenih radnika: Uvođenje centralnog financiranja specijalizacija i edukacija omogućava bolju raspodjelu zdravstvenih radnika u cijeloj zemlji, čime se smanjuje regionalna nejednakost u dostupnosti zdravstvene zaštite.
- Racionalizacija sustava hitne medicinske službe: Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i medicinskih tehničara doprinosi njihovom osposobljavanju za pružanje šireg opsega zdravstvene usluge prema hitnim pacijentima, čime se povećava učinkovitost i smanjuje opterećenje liječnika.
- Uvođenje modernih tehnologija u obrazovanje: Korištenje informacijsko-komunikacijskih tehnologija za edukaciju (e-usavršavanje) omogućava kontinuirano obrazovanje zdravstvenih djelatnika, što poboljšava kvalitetu zdravstvene usluge i prilagodbu na nove izazove u zdravstvenom sektoru.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

- Uravnoteženu raspodjelu zdravstvenih radnika: Implementacijom 467 ugovora za specijalističko usavršavanje doktora medicine i završetkom specijalističkog usavršavanja za 375 medicinskih sestara – medicinskih tehničara, postići će se ravnomjerna pokrivenost zdravstvenih usluga na cijelom teritoriju Republike Hrvatske.
- Povećanu dostupnost zdravstvene zaštite: Povećanjem broja osposobljenih zdravstvenih radnika i korištenjem modernih tehnologija za edukaciju, zdravstvena zaštita postaje dostupnija i učinkovitija.
- Unapređenje kvalitete hitne medicinske službe: Specijalističko usavršavanje medicinskih medicinskih sestara/medicinskih tehničara i edukacija putem e-

usavršavanja rezultirat će boljim odgovorom na hitne medicinske slučajeve, smanjenjem potrebe za liječnicima u hitnim intervencijama te općenito većom kvalitetom pružene zdravstvene skrbi.

Provedbom ove mjere očekuje se značajan doprinos u poboljšanju kvalitete zdravstvene zaštite, ravnomjernijoj raspodjeli zdravstvenih radnika i većoj otpornosti zdravstvenog sustava na izazove.

4.14. Uspostava sveobuhvatnog nacionalnog sustava kvalitete i sigurnosti zdravstvene zaštite

Mjera uključuje modernizaciju, izgradnju i opremanje Banke tkiva i stanica Kliničkog bolničkog centra Sestre milosrdnice (KBCSM) uz financijsku potporu iz Europskih fondova. Ova banka je ključna za napredne terapije, uključujući uzgoj autolognih limbalnih stanica oka i keratinocita za liječenje teških opekotina, te obavljanje aktivnosti vezanih uz koštano tkivo i amnijske membrane. Modernizacija će omogućiti proširenje djelatnosti na nove terapije, uključujući matične stanice, hondrocite, i kadaverična tkiva i kožu.

Svrha provedbe mjere:

Svrha mjere je unaprijediti i proširiti kapacitete Banke tkiva i stanica KBCSM kako bi se omogućila primjena novih terapijskih metoda i povećala kvaliteta usluga. To uključuje regeneraciju kostiju i hrskavice, unapređenje kontrole kvalitete stanične terapije, te omogućavanje provedbe znanstvenog rada i obrazovanja u području tkivnog bankarstva.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Ako je mjera reformaska, ključna promjena bit će unapređenje sustava za pripremu i primjenu naprednih terapija. To uključuje razvoj novih terapija temeljenih na matičnim stanicama, digitalizaciju procesa i uvođenje novih protokola za kvalitetu i sigurnost. Reforma će omogućiti bolje koordinirane i učinkovitije terapije te poboljšati standarde u sektoru tkivnog bankarstva.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Ako je mjera investicijska, krajnji rezultat bit će izgradnja i opremanje modernog centra za tkiva i stanice, koji će pružiti napredne i inovativne terapije. Investicijska ulaganja omogućit će implementaciju četiri nove terapije, povećanje sigurnosti i kontrole kvalitete, te jačanje znanstvene i obrazovne funkcije Banke tkiva i stanica. To će rezultirati poboljšanjem liječenja traumatskih i ortopedskih stanja, kao i povećanjem prepoznatljivosti KBCSM na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

4.15. Poboljšanje kapaciteta za korištenje ažuriranog DRG sustava (DRG - diagnosis related groups, hrv. Sustav dijagnostičko terapijskih skupina DTS)

Ova mjera usmjerena je na poboljšanje kapaciteta za korištenje ažuriranog DRG sustava (Diagnosis Related Groups) kroz povećanje kapaciteta Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za implementaciju nove verzije DRG sustava. Fokus je na unapređenju mjerenja bolničke aktivnosti i sustava plaćanja bolnica te daljnjoj digitalizaciji javnih usluga u području zdravstvenog osiguranja.

Svrha provedbe mjere:

Svrha mjere je unaprijediti poslovanje Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje kako bi se uskladio s modernim potrebama građana i osiguranih osoba. Ovo uključuje digitalnu transformaciju poslovanja uz poboljšanje informacijske i kibernetičke sigurnosti sustava te razvitak novih e-usluga za učinkovitije ostvarivanje prava osiguranih osoba.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Ključna promjena je unapređenje sustava plaćanja bolnica i mjerenja bolničke aktivnosti, kao i daljnja digitalizacija usluga zdravstvenog osiguranja, što će omogućiti brže i efikasnije rješavanje zahtjeva osiguranih osoba bez potrebe za fizičkim dolascima u službene prostore.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Krajnji rezultat uključuje implementaciju nove verzije DRG sustava za poboljšanje mjerenja bolničke aktivnosti i sustava plaćanja, razvitak novih e-usluga za ostvarivanje prava osiguranih osoba digitalnim putem te optimizaciju administrativnih poslovnih procesa u zdravstvenom osiguranju.

4.16. Daljnja digitalizacija javnih usluga u području zdravstvenog osiguranja

Ova mjera fokusira se na unapređenje poslovanja Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje kroz digitalnu transformaciju, koja uključuje modernizaciju informatičkog sustava uz očuvanje visoke razine informacijske i kibernetičke sigurnosti. Mjera obuhvaća razvoj i implementaciju novih digitalnih rješenja za poboljšanje usluga i učinkovitosti sustava zdravstvenog osiguranja.

Svrha provedbe mjere:

Svrha ove mjere je uskladiti poslovanje Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje sa suvremenim potrebama građana i osiguranih osoba, čime će se povećati učinkovitost i kvalitetu usluga. Digitalna transformacija omogućit će bolju integraciju i brzinu obrade podataka te sigurnije upravljanje informacijama.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Ključna promjena je unapređenje digitalnih procesa i poboljšanje informacijske i kibernetičke sigurnosti, čime će se omogućiti efikasnija obrada zahtjeva i pružanje usluga građanima, što vodi ka boljoj usklađenosti s modernim standardima i potrebama korisnika.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Krajnji rezultat uključuje uspješnu implementaciju digitalnih rješenja koja će optimizirati poslovanje, omogućiti lakši pristup uslugama i poboljšati sigurnost sustava, čime će se postići brža i učinkovitija obrada zahtjeva osiguranih osoba i bolja korisnička iskustva.

4.17. Jačanje, horizontalna i vertikalna integracija primarne zdravstvene zaštite

Svrha jačanja horizontalne i vertikalne integracije primarne zdravstvene zaštite (PZZ) leži u stvaranju učinkovitijeg, koordiniranog i dostupnijeg sustava koji osigurava pravovremenu, cjelovitu i kontinuiranu skrb korisnicima. Horizontalna integracija podrazumijeva bolju povezanost različitih usluga unutar primarne zdravstvene zaštite – poput suradnje obiteljskih liječnika, pedijatara, ginekologa, patронаžnih službi i laboratorija – s ciljem osiguravanja jedinstvenog pristupa pacijentima i smanjenja fragmentacije skrbi. Vertikalna integracija odnosi se na poboljšanje povezanosti između primarne, sekundarne i tercijarne razine zdravstvene zaštite, omogućujući bolje preusmjeravanje pacijenata i protok informacija između različitih razina sustava. Mjera uključuje uspostavu i razvoj mobilnih ljekarni kao dio primarne

zdravstvene zaštite. To obuhvaća uvođenje auto-kampera i brodica opremljenih za pružanje ljekarničkih usluga u područjima s nedostatkom ljekarni, posebno u ruralnim i turističkim lokacijama, kao što su otoci i izolirana kopnena područja. Svrha ove mjere je poboljšati dostupnost ljekarničkih usluga i zdravstvene zaštite u područjima gdje ne postoji stalna ljekarna ili ljekarnički depo. Također, cilj je unaprijediti kvalitetu zdravstvene zaštite za domicilno stanovništvo i turiste, posebno tijekom turističke sezone kada se broj osoba na tim lokacijama značajno povećava.

Ključne promjene koje se žele postići (reformska komponenta) uključuju unapređenje koordinacije između pružatelja zdravstvene skrbi kroz uvođenje standardiziranih protokola, bolje informacijske povezanosti i digitalizacije sustava. Time će se omogućiti efikasnija komunikacija među liječnicima, specijalistima i bolničkim ustanovama te pravovremeno donošenje odluka o daljnjem liječenju. Uvođenje timskih modela rada unutar primarne zdravstvene zaštite dodatno će ojačati suradnju između različitih profila zdravstvenih djelatnika, čime se unapređuje kontinuitet i kvaliteta pruženih usluga.

Također, jedna od ključnih promjena koju mjera nastoji postići je povećanje dostupnosti ljekarničkih usluga u područjima koja trenutno nemaju adekvatnu pokrivenost. Ovo uključuje integraciju mobilnih ljekarni u sustav primarne zdravstvene zaštite, čime se osigurava kontinuitet i poboljšanje usluga u teško dostupnim područjima, te povećava dostupnost i kvaliteta ljekarničke skrbi.

Ključni rezultat ove reforme bit će poboljšana dostupnost i kvaliteta zdravstvene skrbi za pacijente, smanjenje nepotrebnih upućivanja na više razine sustava i racionalizacija troškova zdravstvene zaštite. Integracija će omogućiti cjelovit pristup pacijentu, skraćivanje čekanja na dijagnostiku i liječenje te bolju koordinaciju kroničnih bolesti. Time se jača uloga primarne zdravstvene zaštite kao temeljne komponente zdravstvenog sustava, koja odgovara na potrebe stanovništva i doprinosi održivosti zdravstvene zaštite u cjelini. Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

- Uspostavu sustava mobilnih ljekarni, uključujući auto-kampere i brodice, koji će biti opremljeni sukladno svim propisima za osiguranje kontinuiteta kvalitete lijekova.
- Povećanje dostupnosti ljekarničkih usluga u ruralnim i turističkim područjima gdje trenutno ne postoji adekvatna pokrivenost.
- Unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite za domicilno stanovništvo i turiste kroz smanjenje nedostataka u zdravstvenoj zaštiti i poboljšanje pristupa lijekovima.
- Povećanje efikasnosti primarne zdravstvene zaštite i popunjavanje potrebnog broja osiguranih u timovima, što doprinosi boljem funkcioniranju zdravstvenog sustava u cjelini.

Nabava vozila i plovila mobilnih ljekarni planirana je do kraja drugog kvartala 2025. godine, s financiranjem iz NPOO 2021.-2026. i Državnog proračuna u ukupnom iznosu od 3.024.000 eura.

4.18. Promicanje zdravih životnih navika

Mjera se fokusira na prevenciju i kontrolu prekomjerne tjelesne mase i debljine, kao i promicanje dojenja kao ključnih faktora za poboljšanje javnog zdravlja. Ovo uključuje provedbu aktivnosti usmjerenih na usvajanje zdravih prehrambenih i životnih navika i stilova te povećanje tjelesne aktivnosti, s ciljem smanjenja broja osoba s prekomjernom tjelesnom masom i debljinom. Također, mjera uključuje jačanje podrške i promocije dojenja, koje pruža važne zdravstvene koristi za novorođenčad i majke.

Svrha provedbe mjere:

Svrha mjere je poboljšati javno zdravlje kroz smanjenje prevalencije debljine i prekomjerne tjelesne mase te povećanje broja novorođenčadi koja se isključivo doje. Time se nastoji prevenirati razvoj kroničnih nezaraznih bolesti povezanih s debljinom, kao što su šećerna bolest tipa 2, kardiovaskularne bolesti i rak, te osigurati bolju kvalitetu života za pojedince. Promicanje dojenja također ima za cilj osigurati zdravi razvoj dojenčadi i smanjiti rizik od bolesti kod majki.

Ključna promjena koja se želi postići (reformna komponenta):

Ključna promjena koju mjera nastoji postići uključuje uspostavljanje i integraciju učinkovitih programa za promicanje zdravih životnih navika i stilova, što će omogućiti prevenciju debljine od najranije životne dobi. Ovo uključuje jačanje obrazovnih i informativnih aktivnosti usmjerenih na pravilnu prehranu, tjelesnu aktivnost i podršku dojenju. Također, mjera će se usredotočiti na unapređenje zdravstvenih politika i praksa kako bi se potaknulo usvajanje zdravijih stilova života na nacionalnoj razini.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

- Smanjenje broja osoba s prekomjernom tjelesnom masom i debljinom u skladu s ciljevima postavljenim u Nacionalnom planu razvoja zdravstva za razdoblje 2021-2027.
- Povećanje broja novorođenčadi koja su isključivo dojena pri otpustu iz rodilišta, s ciljem da se učestalost isključivog dojenja poveća za 1% do 2027. godine.
- Poboljšanje javnog zdravlja kroz smanjenje incidencije kroničnih bolesti povezanih s debljinom i povećanje opće kvalitete života.
- Povećanje informiranosti i obrazovanja o zdravim prehranbenim i životnim navikama, te jačanje podrške za dojenje u zajednici.

Ulaganja će se usmjeriti na razvoj i implementaciju preventivnih programa, obrazovnih kampanja i podršku za obitelji, s ciljem ostvarenja trajnih poboljšanja u zdravlju populacije i smanjenja opterećenja zdravstvenog sustava zbog bolesti povezanih s prekomjernom tjelesnom masom.

4.19. Smanjenje potražnje sredstava ovisnosti i pojave ponašajnih ovisnosti kroz prevenciju ovisnosti, liječenje i resocijalizaciju osoba s problemom ovisnosti te smanjenja šteta povezanih s uporabom sredstava ovisnosti

Mjera usmjerena na smanjenje potražnje sredstava ovisnosti i pojave ponašajnih ovisnosti obuhvaća sveobuhvatan pristup koji uključuje prevenciju ovisnosti, liječenje i resocijalizaciju osoba s problemom ovisnosti te smanjenje šteta povezanih s uporabom sredstava ovisnosti. Cilj je poticanje zdravih ponašanja, smanjenje zdravstvenih, socijalnih i društvenih rizika i šteta koje uzrokuju ovisnosti i ponašajne ovisnosti.

Svrha provedbe mjere:

1. Prevencija ovisnosti: Implementirati i unaprijediti preventivne programe kako bi se smanjila pojavnost novih slučajeva ovisnosti među različitim populacijskim skupinama, uključujući djecu, mlade i odrasle.
2. Liječenje i resocijalizacija: Poboljšati pristup i kvalitetu liječenja osoba s problemom ovisnosti te pružiti učinkovite programe resocijalizacije kako bi se olakšao njihov povratak u zajednicu i smanjila mogućnost recidiva.
3. Smanjenje šteta: Razviti strategije za smanjenje šteta povezanih s uporabom sredstava ovisnosti, uključujući programe za smanjenje šteta (harm reduction) i pristupe koji minimiziraju negativne posljedice konzumacije droga i drugih sredstava.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Reformaska promjena uključuje:

1. Uvođenje sveobuhvatnog pristupa: Razviti integrirani pristup koji povezuje prevenciju, liječenje i resocijalizaciju u jedinstven sustav usmjeren na smanjenje potražnje za sredstvima ovisnosti i ponašajnim ovisnostima.
2. Povećanje učinkovitosti preventivnih programa: Učiniti preventivne programe učinkovitijima kroz bolju usklađenost s potrebama različitih ciljnih skupina i integraciju sa sustavima zdravstvene zaštite i obrazovanja.
3. Poboljšanje resocijalizacije: Razviti i primijeniti učinkovite strategije resocijalizacije koje će pomoći osobama u oporavku da se uspješno reintegriraju u društvo.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Investicijska mjera rezultirat će:

1. Smanjenjem broja novih slučajeva ovisnosti: Efikasno implementirani preventivni programi dovest će do smanjenja broja novih slučajeva ovisnosti među ciljnim skupinama.
2. Povećanjem kvalitete liječenja i resocijalizacije: Ulaganje u kvalitetnije i dostupnije programe liječenja i resocijalizacije rezultirat će poboljšanim ishodima za osobe s problemom ovisnosti i smanjenjem stope recidiva.
3. Smanjenjem šteta povezanim s ovisnostima: Razvijenim i primijenjenim strategijama smanjenja šteta smanjit će se negativne posljedice uporabe sredstava ovisnosti, čime će se doprinijeti ukupnom poboljšanju javnog zdravlja i kvalitete života.

Ova mjera će doprinijeti stvaranju učinkovitijeg sustava koji ne samo da reagira na postojeće probleme s ovisnostima, već i proaktivno radi na njihovoj prevenciji i minimiziranju negativnih posljedica za pojedince i društvo u cjelini.

4.20. Jačanje sustava javnog zdravstva

Mjera je usmjerena na unapređenje rada Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo (HZJZ) i županijskih zavoda za javno zdravstvo u zemlji kako bi se poboljšala kvaliteta usluga u ključnim područjima javnog zdravstva. Cilj je poboljšati učinkovitost u djelatnostima poput epidemiologije, zaraznih bolesti, kroničnih nezaraznih bolesti, mentalnog zdravlja, prevencije ovisnosti, medicine rada i zaštite zdravlja na radu. Mjera uključuje unapređenje provedbe nacionalnih i europskih javnozdravstvenih politika, ojačanje koordinacije u kriznim situacijama, te razvoj novih preventivnih programa.

Za provedbu ove mjere bit će potrebno osigurati odgovarajući broj kvalificiranih zdravstvenih radnika, modernizirati opremu i informatički sustav. Također će se raditi na poboljšanju povezanosti između različitih pružatelja zdravstvene zaštite.

Ova mjera će rezultirati značajnim unapređenjem sustava javnog zdravstva, što će omogućiti bolju zaštitu zdravlja ljudi, povećanje kvalitete zdravstvenih usluga i cjelokupno poboljšanje zdravlja građana Hrvatske.

Svrha provedbe mjere:

Mjera ima za cilj unaprijediti rad Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo (HZJZ) i svih županijskih zavoda za javno zdravstvo u Hrvatskoj kako bi se poboljšala kvaliteta usluga u različitim područjima javnog zdravstva, uključujući epidemiologiju, zarazne bolesti, kronične nezarazne bolesti, mentalno zdravlje, prevenciju ovisnosti, medicinu rada i zaštitu zdravlja na

radu. Svrha je također ojačati koordinaciju u kriznim situacijama te unaprijediti provedbu nacionalnih preventivnih programa i razviti nove.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Mjera će rezultirati modernizacijom i unapređenjem infrastrukture, opreme i tehnologije u HZJZ-u i županijskim zavodima za javno zdravstvo. Ova ulaganja omogućit će bolju edukaciju i specijalizaciju zdravstvenih radnika, poboljšanu povezanost i koordinaciju među zdravstvenim institucijama, te učinkovitiji sustav javnozdravstvene zaštite. Krajnji rezultat će biti poboljšanje pristupa i kvalitete zdravstvenih usluga, te cjelokupno poboljšanje zdravlja stanovništva Hrvatske.

4.21. Prevencija vodećih nezaraznih bolesti

Ova mjera usmjerena je na smanjenje incidencije i utjecaja vodećih nezaraznih bolesti kroz sveobuhvatne preventivne aktivnosti, uključujući ranu detekciju, edukaciju i unaprjeđenje postojećih programa.

Svrha provedbe mjere:

Svrha mjere je smanjiti učestalost i smrtnost od kardiovaskularnih, cerebrovaskularnih i malignih bolesti, kao i poboljšati prevenciju karijesa, ozljeda i mentalnih bolesti, kroz podizanje svijesti, edukaciju i unaprjeđenje programa ranog otkrivanja bolesti.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Mjera će unaprijediti nacionalne programe ranog otkrivanja raka debelog crijeva, dojke, vrata maternice i pluća te reformirati pristupe prevenciji i liječenju vodećih nezaraznih bolesti, što će rezultirati poboljšanjem učinkovitosti prevencije i ranog otkrivanja.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Mjera će omogućiti razvoj i implementaciju kvalitetnijih preventivnih programa i koordinacijskih modela, povećati stopu odaziva na probire te smanjiti smrtnost i poboljšati od vodećih nezaraznih bolesti kroz unaprjeđenje prevencije i liječenja.

4.22. Prevencija prioritetnih zaraznih bolesti

Mjera "Prevencija prioritetnih zaraznih bolesti" fokusira se na unaprjeđenje prevencije ključnih zaraznih bolesti kroz cijepljenje, higijenske mjere i druge preventivne aktivnosti.

Svrha provedbe mjere:

Svrha mjere je smanjiti incidenciju i širenje prioritetnih zaraznih bolesti, uključujući COVID-19, hepatitis, HIV/AIDS, te bolničke infekcije, kroz unaprjeđenje cijepljenja i jačanje svijesti među stanovništvom.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Investicijska mjera će omogućiti razvoj i implementaciju učinkovitijih preventivnih programa, povećanje obuhvata cijepljenja i poboljšanje mjera za kontrolu zaraznih bolesti, što će rezultirati smanjenjem broja slučajeva i poboljšanjem općeg zdravstvenog stanja stanovništva.

fokusira se na unaprjeđenje prevencije ključnih zaraznih bolesti kroz cijepljenje, higijenske mjere, borbu protiv antimikrobne rezistencije i druge preventivne aktivnosti.

Svrha

provedbe

mjere:

Svrha mjere je smanjiti incidenciju i širenje prioritetnih zaraznih bolesti, uključujući COVID-19, hepatitis, HIV/AIDS, bolničke infekcije te smanjiti rizik povezan s antimikrobnom

rezistencijom (AMR). Naglasak se stavlja na unapređenje cijepljenja, jačanje svijesti među stanovništvom i zdravstvenim djelatnicima te provedbu mjera za kontrolu upotrebe antimikrobnih lijekova s ciljem očuvanja njihove učinkovitosti.

Ključne aktivnosti provedbe mjere:

Ključne aktivnosti uključuju:

- **Jačanje kapaciteta sustava za cijepljenje** kroz modernizaciju infrastrukture za skladištenje i distribuciju cjepiva te digitalizaciju evidencija.
- **Edukaciju i informativne kampanje** usmjerene na podizanje svijesti o važnosti cijepljenja i higijenskih mjera, s posebnim naglaskom na rizične skupine poput djece, starijih osoba i imunokompromitiranih pacijenata.
- **Borbu protiv antimikrobne rezistencije (AMR)** kroz promicanje odgovorne upotrebe antibiotika, razvoj smjernica za racionalno propisivanje antimikrobnih lijekova, poboljšanje dijagnostičkih praksi i jačanje laboratorijskih kapaciteta za praćenje rezistencije.
- **Implementaciju preventivnih mjera u bolnicama i zajednici** s ciljem smanjenja bolničkih infekcija i širenja otpornosti na antibiotike.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Investicijska mjera će omogućiti razvoj i implementaciju učinkovitijih preventivnih programa, povećanje obuhvata cijepljenja, smanjenje antimikrobne rezistencije i poboljšanje mjera za kontrolu zaraznih bolesti. Očekivani rezultati uključuju smanjenje broja slučajeva zaraznih bolesti, bolju kontrolu bolničkih infekcija, smanjenje zloupotrebe antibiotika te očuvanje njihove učinkovitosti. Krajnji učinak bit će poboljšanje općeg zdravstvenog stanja stanovništva, povećanje otpornosti zdravstvenog sustava na buduće epidemije i stvaranje održivog modela prevencije kroz suradnju svih ključnih dionika u zdravstvenom sektoru

4.23. Uspostava centara izvrsnosti

Ovom mjerom predviđa se uspostava centara izvrsnosti za prevenciju, dijagnosticiranje i liječenje raka putem nabave specijalizirane opreme. Nakon provedbe postupka javne nabave, zaključit će se ugovori s odabranim ponuditeljima za opremu potrebnu za poboljšanje onkološke skrbi.

Svrha provedbe mjere:

Cilj je uspostaviti centre izvrsnosti koji će unaprijediti kvalitetu zdravstvene zaštite i povećati sigurnost pacijenata, posebno oboljelih od raka, pružajući im bolje uvjete za dijagnostiku, prevenciju i liječenje.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Očekuje se uspostava centara izvrsnosti u 80% funkcionalnih zdravstvenih regija te sklapanje ugovora za razvoj jedinstvene IT platforme koja će omogućiti povezivanje, praćenje i optimalno liječenje onkoloških bolesnika.

4.24. Revitalizacija imunološkog zavoda

Mjera uključuje revitalizaciju Imunološkog zavoda s ciljem osiguravanja dostupnosti i proizvodnje ključnih zdravstvenih proizvoda. To obuhvaća tri glavne aktivnosti: (i) proizvodnju kvalitetnih virusnih cjepiva za prevenciju zaraznih bolesti, (ii) opskrbu proizvodima iz krvne plazme isključivo iz plazme prikupljene unutar Republike Hrvatske, te (iii) osiguravanje zmijskog protuotrova za zaštitu od ugriza europskih zmija iz porodice ljutica.

Svrha provedbe mjere:

Svrha ove mjere je poboljšati zdravstvenu sigurnost i zaštitu stanovništva Republike Hrvatske osiguravanjem dostupnosti ključnih cjepiva, krvnih proizvoda i protuotrova. Cilj je osigurati neovisnost u proizvodnji i opskrbi ovim zdravstvenim resursima, čime će se unaprijediti prevencija zaraznih bolesti, zaštita od posljedica ugriza zmija, te garantirati stabilna opskrba proizvoda iz krvne plazme.

Ključna promjena koja se želi postići (reformaska komponenta):

Ova mjera može biti reformaska ukoliko se fokusira na unapređenje postojećih praksi, regulacija i organizacije Imunološkog zavoda, kao i integraciju novih tehnologija i metoda u proizvodnji cjepiva i krvnih proizvoda. Ključna promjena bi uključivala modernizaciju procesa, povećanje kapaciteta proizvodnje, i uvođenje novih standarda kvalitete i sigurnosti.

Krajnji rezultat provedenog ulaganja (investicijska komponenta):

Krajnji rezultat bi bio konkretna nadogradnja infrastrukture Imunološkog zavoda, uključujući izgradnju novih objekata, nabavku napredne opreme, te proširenje laboratorijskih i proizvodnih kapaciteta. Ove investicije omogućile bi bolju proizvodnju cjepiva, osiguranje plazme i proizvodnju zmijskog protuotrova, te povećanje opće spremnosti i otpornosti zdravstvenog sustava.

5. OSTALE MJERE

5.1. Upravljanje promjenama i inovacijama pripremom i praćenjem provedbe operativnih planova te učinkovitim upravljanjem procesima

Ovom mjerom adresira se unaprjeđenje poslovnih procesa kroz primjenu sustavnog pristupa strateškom i operativnom planiranju i upravljanju projektima i operativnim planovima te razvoja potrebnog znanja i sposobnosti za provedbu promjena.

Mjera obuhvaća izradu akata strateškog planiranja, operativnih planova (Godišnji plan rada i izvještaj o godišnjem planu rada, Plan nabave, Prijedlog Plana prijma, Prijedlog Plana zakonodavnih aktivnosti, Plan inspekcijskog nadzora), priprema i provedba projekata (EU i ostalih), upravljanje rizicima i prilikama.

5.2. Upravljanje ljudskim resursima

Ova mjera usmjerena je na unaprjeđenje razvoja i upravljanja ljudskim resursima s ciljem povećanja učinkovitosti i djelotvornosti poslovnih procesa te osiguravanja zakonitog i sustavnog upravljanja zaposlenicima. Fokus je na podršci provedbi strateških i operativnih planova uz istovremeno osiguravanje dobrobiti zaposlenika kroz poboljšanje sigurnosti i zaštite zdravlja na radu. Naglasak je na proaktivnom djelovanju u sprječavanju ozljeda na radu i bolesti povezanih s radnim okruženjem.

Mjerom se također potiče povećanje kvalitete pružanja javnih usluga kroz stvaranje stručnog i kompetentnog kadra. To se postiže sustavnom provedbom edukacija, treninga i seminara, čime se omogućuje kontinuirano unapređenje znanja i vještina državnih službenika u skladu s njihovim odgovornostima i radnim zadacima. Obveznim sudjelovanjem u izobrazbi osigurava se usklađenost sa suvremenim zahtjevima poslovanja i odgovarajuća razina profesionalnosti, što doprinosi učinkovitijem funkcioniranju sustava i boljoj kvaliteti javnih usluga.

Očekivani rezultat mjere je podizanje stručne osposobljenosti zaposlenika, smanjenje rizika povezanih s radom te unapređenje sigurnog i produktivnog radnog okruženja, čime se postiže održivost i učinkovitost u upravljanju ljudskim resursima

5.3. Upravljanje odnosima s partnerima i građanima te ostalim korisnicima usluge

Mjera se odnosi na učinkovito i djelotvorno upravljanje financijama, materijalnim resursima, javnom nabavom, odnosima s europskim i međunarodnim partnerima, građanima i korisnicima usluga, odnosno zakonito, ekonomično i optimalno upravljanje resursima sa svrhom ostvarenja planiranih ciljeva.

Ostale Mjere: Upravljanje promjenama i inovacijama pripremom i praćenjem provedbe operativnih planova te učinkovitim upravljanjem procesima, Upravljanje ljudskim resursima i Upravljanje odnosima s partnerima i građanima te ostalim korisnicima usluge podupiru provedbu reformskih i investicijskih mjera te doprinose ostvarenju Cilja *Dostupniji i održiviji zdravstveni sustav* Programa Vlade Republike Hrvatske 2024. – 2028. u okviru prioriteta *Pravedna Hrvatska*.

KLASA: 984-01/24-03/04
URBROJ: 534-08-2-271-24-05

